



Dans un environnement en profonde mutation, la CPME du Rhône souhaite, lors de conférences, apporter, aux **dirigeants d'entreprise de plus de 20 salariés**, des clés / solutions afin de les aider à mener, réussir et pérenniser leurs transformations. Les **membres de CODIR** peuvent y participer. Les conférences ont lieu de 18h30 à 21h. Inscription : [ggennevois@cpmerhone.fr](mailto:ggennevois@cpmerhone.fr)

Management des hommes et des organisations - Mardi 11 octobre 2022

### Comment devenir une organisation réflexive et apprendre des imprévus ?

La période de crise liée au Covid-19 a été inédite pour les individus et les organisations, impliquant une transformation brutale et inattendue des conditions de travail et de vie. Depuis, une des questions les plus fréquentes entendues a été : « Qu'avons-nous appris ? ». Elle s'est accompagnée d'injonctions fortes vis-à-vis des entreprises d'offrir du temps aux équipes afin qu'elles expriment leur vécu, leur ressenti, leurs expériences positives, leurs difficultés, et qu'elles tirent parti de nouvelles pratiques organisationnelles. Dans cette période d'incertitude qui se prolonge, nous avons tout intérêt à prendre du recul et préparer les actions à venir. Faire preuve de réflexivité est un véritable processus d'apprentissage. Plusieurs pistes vous seront proposées pour bâtir une organisation réflexive dans un contexte incertain.

**Thierry PICQ**. Professeur en performance collective. Docteur en sciences de gestion. Directeur early makers development. Passionné par l'étude des dynamiques humaines collectives, et les situations où des individus différents et complémentaires doivent apprendre à travailler ensemble de façon performante



Leadership & Développement personnel - Mardi 29 novembre 2022

### La résilience, élément stratégique en sortie de crise

Lors de cette conférence, nous mettrons en lumière les difficultés organisationnelles et individuelles incontournables de la crise mondiale que nous traversons. Nous identifierons ensemble les effets et les conséquences à prendre absolument en considération pour préparer une reprise d'activité globale post crise dans les organisations. Nous aborderons également les conditions d'émergence et de réussite des étapes majeures d'un processus de résilience des individus et des organisations dans ce contexte si particulier.

**Marie Josée BERNARD**. Professeur de management, leadership et développement de l'excellence personnelle. Docteur en Sciences de Gestion. Sa mission est de favoriser le développement de l'intelligence collective et relationnelle dans les organisations. C'est aussi de contribuer au développement de la santé des entreprises par le renforcement de la santé des personnes qui créent de la valeur.



Transformation - Mardi 17 janvier 2023

## Transition énergétique et Finance durable

30 ans après la création du GIEC, le constat du changement climatique est maintenant clair. Les solutions sont également de mieux en mieux identifiées. Pourtant elles tardent à être appliquées. L'enjeu de la prochaine décennie sera donc dans la mise en pratique de ces connaissances pour adapter nos organisations. Au-delà d'outils particuliers, cela va demander un changement profond dans la posture des dirigeants. Cela imposera également de nouvelles alliances pour mobiliser en interne et construire un leadership à l'externe. Face aux risques climatiques grandissants, nous explorerons des pistes concrètes pour mettre en place ce management stratégique dans votre organisation.

**Xavier BLOT.** Professeur en énergie et climat. Docteur en physique. Chercheur dans l'industrie du photovoltaïque, entrepreneur sur des modèles d'affaires innovants dans les domaines des énergies renouvelables. Prospective du secteur et les stratégies climatiques des organisations.



Transformation - Jeudi 2 mars 2023

## Petite Victoire : et si la transformation du monde commençait par vous !

Jamais notre monde n'a eu autant besoin de changement et jamais cela ne nous a semblé aussi difficile. Nous sommes persuadés que les problèmes auxquels nous sommes confrontés exigent une action massive, inaccessible aux individus. Depuis longtemps pourtant, un riche courant de recherche défend l'idée d'une approche incrémentale du changement, c'est-à-dire par petits pas. Une série de petites victoires est plus susceptible de résoudre les problèmes complexes, qu'il s'agisse de la transformation d'une entreprise ou de la lutte contre le réchauffement climatique. Malgré de nombreux succès, ce courant n'a jamais développé de méthode pratique, laissant les activistes démunis. Lors de cette conférence, nous verrons comment décider, quelles initiatives poursuivre, s'assurer de leur réussite et propager le changement à l'échelle supérieure.

**Philippe SILBERZAHN.** Professeur en stratégie, entrepreneuriat et innovation. Doctorat de l'Ecole Polytechnique. Spécialiste de la stratégie, de l'entrepreneuriat et de l'innovation, ses travaux portent sur la façon dont les organisations gèrent les ruptures et les situations d'incertitude radicale. Il a plus de vingt ans d'expérience comme entrepreneur et dirigeant d'entreprise.



Transformation - Mardi 25 avril 2023

## Décider et agir en situation d'incertitude radicale

Face à la crise systémique (sanitaire, sociale et économique), les cadres d'entreprise n'échappent pas à la désorientation individuelle et collective qui nous frappe toutes et tous. Tout à coup, les repères qu'ils utilisaient jusque-là pour se représenter et faire sens de l'environnement s'évanouissent. Les lignes de force, jadis structurantes, s'effacent. Une profusion de signaux faibles émergent. Mais les interpréter, discerner l'ampleur potentielle de leur impact et l'échelle de temps sur laquelle leurs effets pourraient se faire sentir, s'avère incroyablement difficile. Comment faire alors pour aider les cadres d'entreprise à dépasser l'état de désorientation stratégique dans lequel la pandémie les a plongés ? Comment articuler à nouveau - dès à présent - court terme et long terme ? Cette conférence sera l'occasion de découvrir une approche singulière d'aide à la décision et à l'action en situation d'incertitude radicale.

**Thomas GAUTHIER.** Docteur en médecine clinique. Professeur en prospective. Ses travaux de recherche portent sur l'anticipation, la prise de décision et l'action des organisations dans l'incertitude. Il explore également les mécanismes selon lesquels les entreprises peuvent contribuer à bâtir un futur "fertile", créateur de richesses, résilient et inclusif.



Stratégie & Gouvernance des entreprises - Mardi 13 juin 2023

## Gouvernance et leadership climatique

Face au constat d'urgence de la situation climatique, les approches « classiques » de la stratégie d'entreprise sont largement diffusées dans les directions d'entreprises. Cependant, face aux risques environnementaux et aux transformations systémiques à venir, ces approches souffrent de limites intrinsèques. Il est désormais impératif d'agir pour faire évoluer la gouvernance des entreprises d'une manière transversale, en conjuguant les sciences dures, humaines et sociales pour construire des réponses pertinentes au constat précédent.

**Bertrand VALIORGUE.** Professeur de stratégie et gouvernance des entreprises et membre de l'IFGE. Il est passionné par les enjeux agricoles et la transition alimentaire dans le contexte du changement climatique et du basculement dans l'ère géologique de l'Anthropocène. Ses recherches portent sur la gouvernance des entreprises et les stratégies de développement durable.

